Instituto Mexicano para la Competitividad, A.C.

Índice de Competitividad Regional 2026

Efecto de vecindad: ¿desarrollo o barrera?

¿Qué es el ICR?

Mide la capacidad de cada región para **generar, atraer y retener talento e inversión,** con el fin de identificar oportunidades regionales y visibilizar tanto el **“costo de frontera interno”** como el **“efecto de vecindad”** entre regiones, para detonar la competitividad.

¿Por qué es importante el costo de frontera?

Los estados **no compiten aislados**, son sistemas interconectados.

La competitividad es el resultado de un **esfuerzo conjunto**.

Los mercados laborales, cadenas de proveeduría, infraestructura y seguridad **funcionan en red**.

Un cuello de botella en un territorio puede **afectar a toda la región**.

Los costos de las fronteras en México:

- Cambios abruptos en seguridad al cruzar estados.
- Variaciones en precios energéticos.
- Diferencias en infraestructura crítica.
- Tiempos logísticos inestables.

Competitividad más allá de los estados

- La coordinación interestatal aumenta la eficiencia del gasto público.
- Un estado mejora cuando su vecino resuelve un cuello de botella que afecta a ambos.
- La inversión en corredores produce derramas compartidas.

Subíndices

1. Atracción de Inversión

Capacidad para captar capital.

2. Atracción de Talento

Capacidad para atraer personas calificadas y profesionistas.

3. Retención de Inversión

Habilidad para mantener y consolidar la inversión ya instalada en el territorio.

4. Retención de Talento

Habilidad para evitar la fuga de capital humano y mantener la población capacitada.

10 variables + **10 variables** + **10 variables** + **10 variables** = **40**

Regiones

Noroeste

Baja California, Baja California Sur, Chihuahua, Durango, Sinaloa, Sonora y Zacatecas

Noreste

Coahuila, Nuevo León, San Luis Potosí y Tamaulipas

Bajío

Colima, Guanajuato, Jalisco, Michoacán, Nayarit y Querétaro, Aguascalientes

Centro

Ciudad de México, Estado de México, Hidalgo y Morelos

Istmo

Guerrero, Oaxaca, Puebla, Tlaxcala y Veracruz

Maya

Campeche, Chiapas, Quintana Roo, Tabasco y Yucatán.

Indicadores por subíndice

Atracción de Inversión

- Crecimiento de unidades económicas de más de 50 empleados.
- Diversificación económica.
- Edad promedio.
- Exportaciones.
- Huelgas y emplazamientos a huelga.
- Inversión extranjera directa.
- Kilómetros de red nacional carretera.
- Parques industriales.
- Patentes.
- PIB per cápita.

Atracción de Talento

- Viviendas con acceso a agua entubada.
- Grado de escolaridad.
- Brecha de ingresos por género.
- Cobertura escolar.
- Crecimiento de puestos de trabajo afiliados al IMSS.
- Población con educación superior.
- Informalidad laboral.
- Mano de obra calificada.
- Participación económica.
- Producción de vivienda.

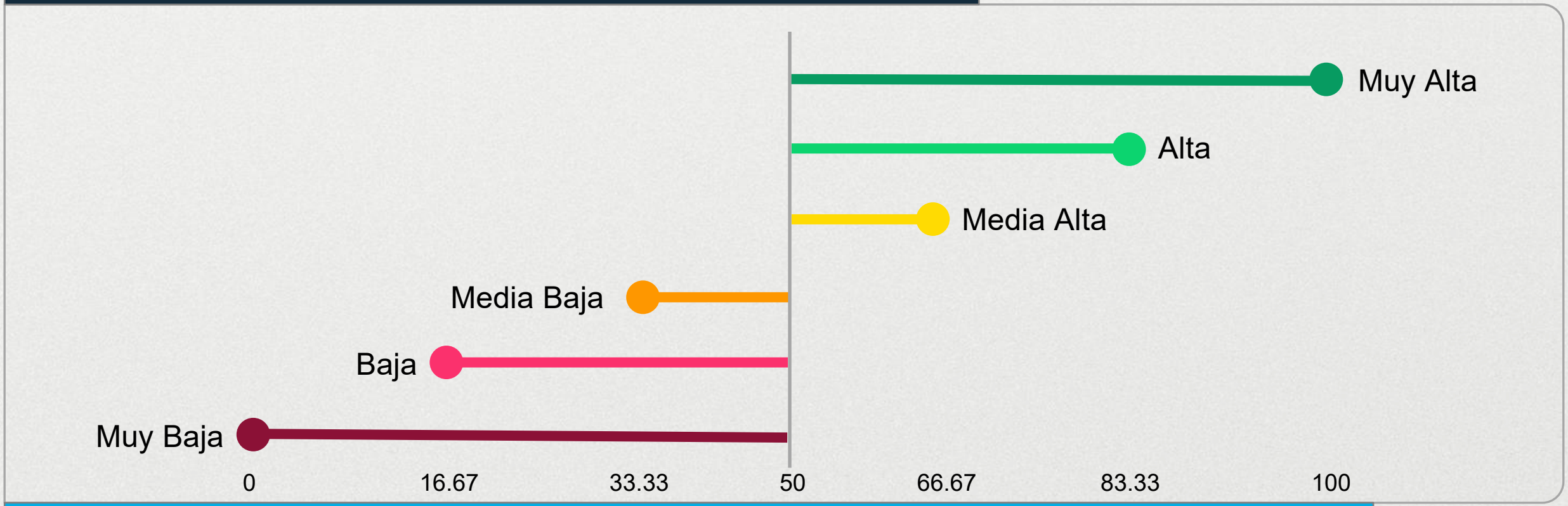
Retención de Inversión

- Asalto en carreteras.
- Delitos no denunciados.
- Precio marginal de electricidad.
- Precio de gas natural.
- Gasto de las empresas en seguridad.
- Incidencia delictiva.
- Intensidad energética.
- Inversión en infraestructura hídrica.
- Percepción de corrupción.
- Percepción de seguridad.

Retención de Talento

- Acceso a salud.
- Desigualdad salarial.
- Flujo de entrada de personas.
- Cobertura de guarderías.
- Homicidios.
- Trabajadores con ingresos por debajo de la línea de bienestar.
- Morbilidad respiratoria.
- Mortalidad infantil.
- Productividad laboral.
- Cambio en el precio de la vivienda.

Niveles de competitividad



La competitividad es un fenómeno comparado porque permite entender la realidad de las regiones

Competitividad regional

Nivel de competitividad

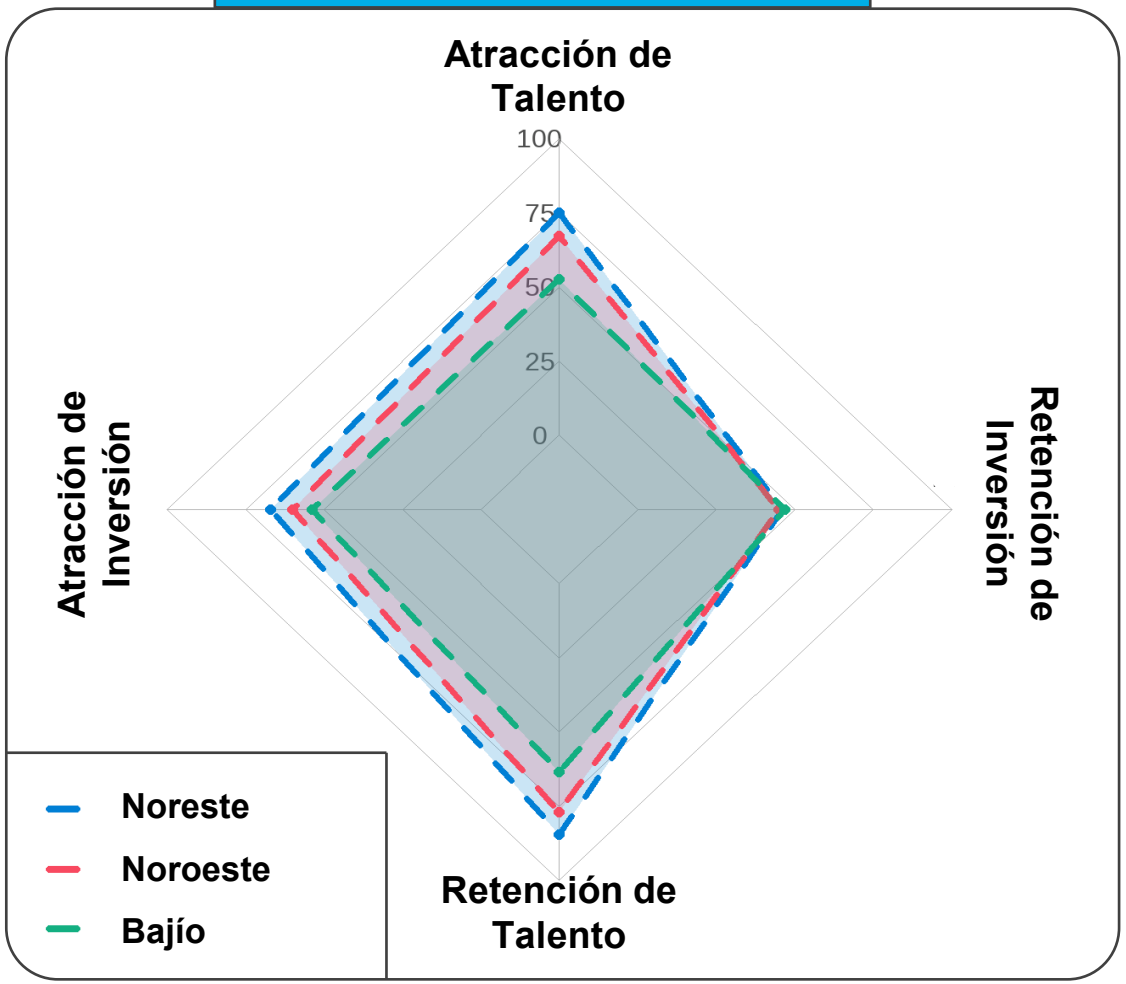
- Muy alta
- Alta
- Media Alta
- Media baja
- Baja
- Muy Baja

Resultados generales ICR 2026

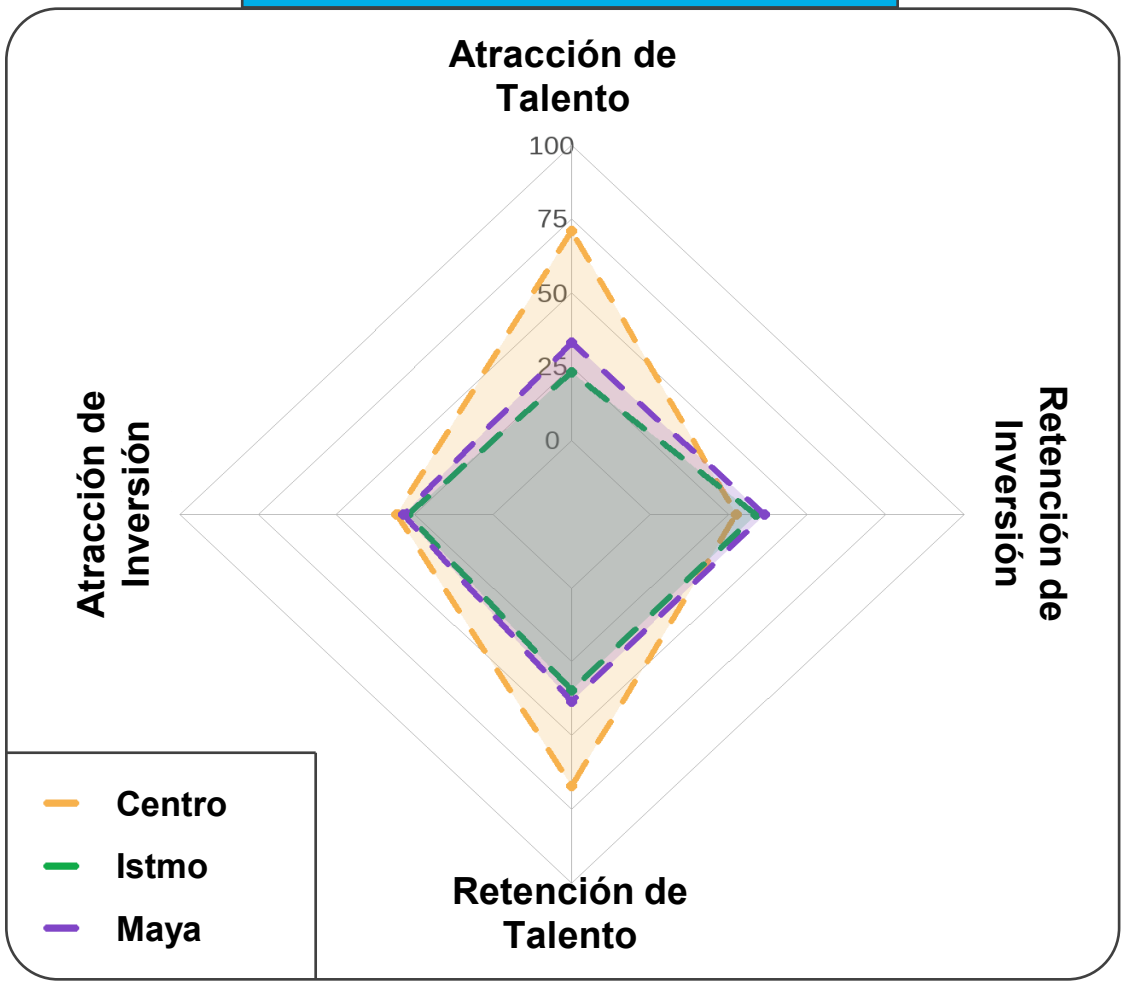
Región		Posición ICR 2026
Noreste	68.18	1
Noroeste	62.33	2
Bajío	54.22	3
Centro	49.11	4
Maya	34.19	5
Istmo	29.66	6

Perfiles competitivos

Más competitivos



Menos competitivos



Subíndices

Atracción de Inversión

Nivel de competitividad

Muy alta | Alta | Media Alta | Media baja | Baja | Muy Baja

Variable	Mejor desempeño	Menor desempeño
Crecimiento de unidades económicas de más de 50 empleados	**Istmo**	**Centro**
Diversificación económica	**Noreste**	**Maya**
Edad promedio	**Maya**	**Centro**
Exportaciones	**Noreste**	**Centro**
Huelgas	**Maya**	**Istmo**
Inversión Extranjera Directa	**Centro**	**Istmo**
Kilómetros de red carretera	**Istmo**	**Centro**
Parques industriales	**Noreste**	**Maya**
Patentes	**Bajío**	**Maya**
PIB per cápita	**Noreste**	**Istmo**

Atracción de Talento

Nivel de competitividad

Muy alta | Alta | Media Alta | Media baja | Baja | Muy Baja

Variable	Mayor desempeño	Menor desempeño
Viviendas con acceso a agua entubada	**Noreste**	**Istmo**
Grado de escolaridad	**Centro**	**Istmo**
Brecha de ingresos por género	**Maya**	**Bajío**
Cobertura escolar	**Centro**	**Maya**
Crecimiento de puestos de trabajo afiliados al IMSS	**Noreste**	**Maya**
Población con educación superior	**Centro**	**Istmo**
Informalidad laboral	**Noreste**	**Istmo**
Mano de obra calificada	**Centro**	**Istmo**
Participación económica	**Noreste**	**Maya**
Producción de vivienda	**Noreste**	**Istmo**

Retención de Inversión

Nivel de competitividad

Muy alta | Alta | Media Alta | Media baja | Baja | Muy Baja

Variable	Mayor desempeño	Menor desempeño
Asalto en carreteras	**Noreste**	**Istmo**
Delitos no denunciados	**Bajío**	**Istmo**
Precio marginal de electricidad	**Noroeste**	**Maya**
Precio de gas natural	**Noroeste**	**Centro**
Gasto de las empresas en seguridad	**Istmo**	**Noroeste**
Incidencia delictiva	**Maya**	**Centro**
Intensidad energética	**Centro**	**Noroeste**
Inversión en infraestructura hídrica	**Noreste**	**Istmo**
Percepción de corrupción	**Noreste**	**Centro**
Percepción de seguridad	**Noreste**	**Centro**

Retención de Talento

Nivel de competitividad

Muy alta | Alta | Media Alta | Media baja | Baja | Muy Baja

Variable	Mayor desempeño	Menor desempeño
Acceso a salud	**Noreste**	**Istmo**
Desigualdad salarial	**Noreste**	**Istmo**
Flujo de entrada de personas	**Noreste**	**Maya**
Cobertura de guarderías	**Maya**	**Centro**
Homicidios	**Centro**	**Noroeste**
Trabajadores con ingresos por debajo de la línea de bienestar	**Noroeste**	**Maya**
Morbilidad respiratoria	**Bajío**	**Noroeste**
Mortalidad infantil	**Maya**	**Centro**
Productividad laboral	**Noreste**	**Istmo**
Cambio en el precio de la vivienda	**Centro**	**Noroeste**

Regiones

NORESTE

POSICIÓN: 1

Estados:

1. Coahuila
2. Nuevo León
3. San Luis Potosí
4. Tamaulipas

Nivel de competitividad y posición:

1

Atracción de Inversión

Puntaje:	Posición:
67.06	1

Competitividad: **Alta**

Mejor desempeño:
Diversificación económica

Menor desempeño:
Kilómetros de red carretera

Atracción de Talento

Puntaje:	Posición:
75.20	1

Competitividad: **Alta**

Mejor desempeño:
Viviendas con acceso a agua entubada

Menor desempeño:
Cobertura escolar

Retención de Inversión

Puntaje:	Posición:
46.00	2

Competitividad: **Media baja**

Mejor desempeño:
Asalto en carreteras

Menor desempeño:
Inversión en infraestructura hídrica

Retención de Talento

Puntaje:	Posición:
84.48	1

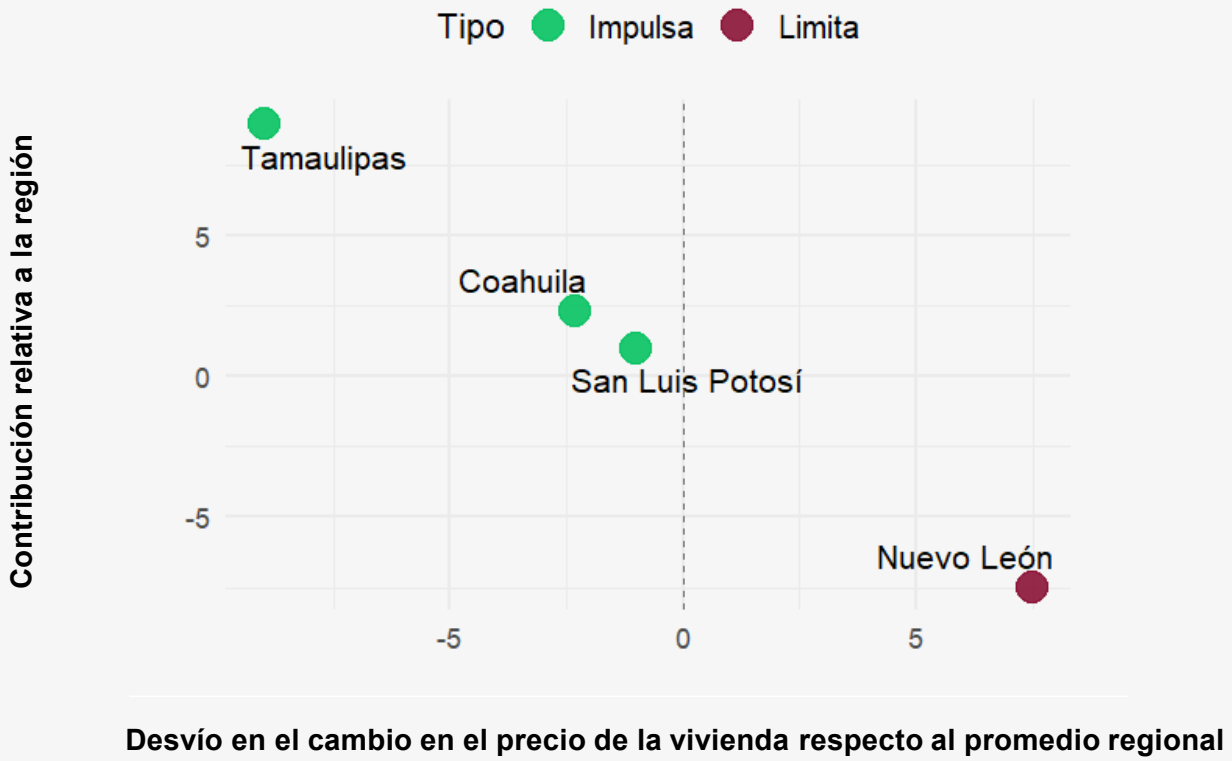
Competitividad: **Muy alta**

Mejor desempeño:
Trabajadores con ingresos por debajo de la línea de bienestar

Menor desempeño:
Cobertura de guarderías

NORESTE: Efecto Vecindad

POSICIÓN: 1



Diferencias notables en el cambio del precio de la vivienda

- **La presión inmobiliaria se concentra en un solo estado:** Nuevo León ha experimentado un encarecimiento acelerado, aunque el resto del Noreste siga siendo relativamente accesible.
- Sin oferta habitacional accesible en el estado líder, la región pierde capacidad de absorber y retener capital humano.

NOROESTE

POSICIÓN: 2

Estados:
1. Baja California
2. Baja California Sur
3. Chihuahua
4. Durango
5. Sinaloa
6. Sonora
7. Zacatecas

Nivel de competitividad y posición:

2

Atracción de Inversión

Puntaje:	Posición:
60.06	2

Competitividad: **Media alta**

Mejor desempeño:
Huelgas

Menor desempeño:
Patentes

Atracción de Talento

Puntaje:	Posición:
67.35	3

Competitividad: **Alta**

Mejor desempeño:
Viviendas con acceso a agua entubada

Menor desempeño:
Producción de vivienda

Retención de Inversión

Puntaje:	Posición:
44.86	3

Competitividad: **Media baja**

Mejor desempeño:
Asalto en carreteras

Menor desempeño:
Inversión en infraestructura hídrica

Retención de Talento

Puntaje:	Posición:
77.07	2

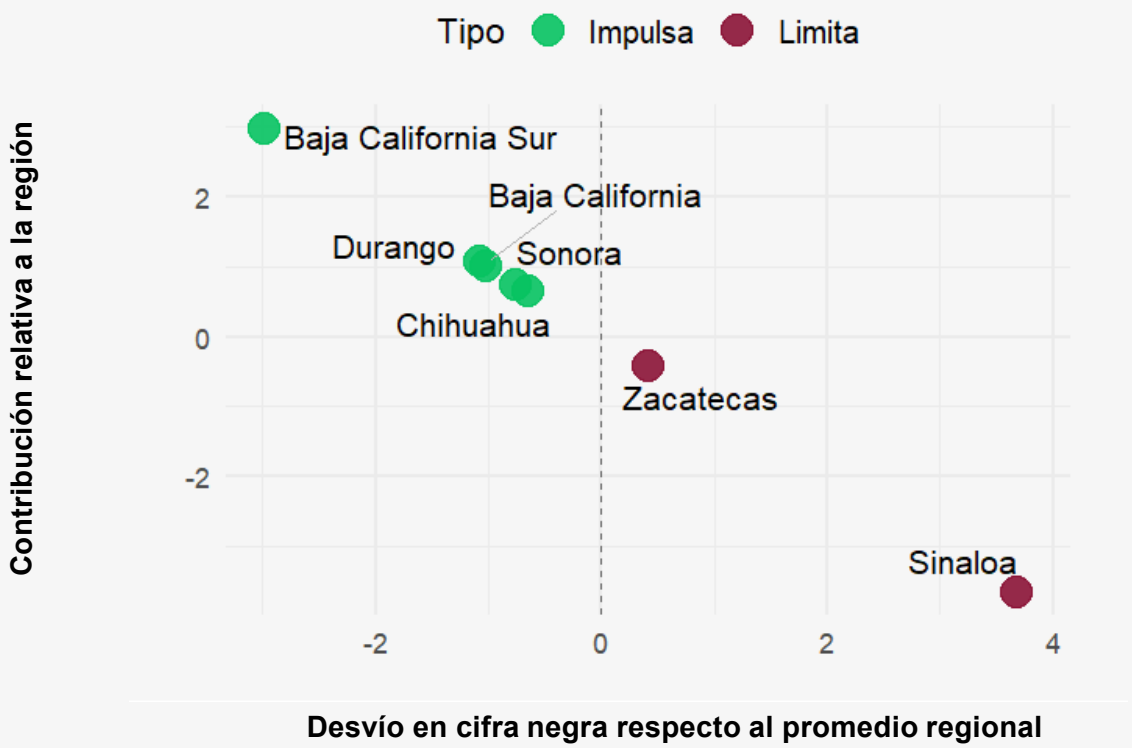
Competitividad: **Alta**

Mejor desempeño:
Trabajadores con ingresos por debajo de la línea de bienestar

Menor desempeño:
Cobertura de guarderías

NOROESTE: Efecto Vecindad

POSICIÓN: **2**



Divergencia de la cifra negra entre estados

- Sinaloa y Zacatecas concentran los mayores niveles de cifra negra, debilitando el Estado de derecho del corredor.
- **La mejora parcial no corrige el problema regional:** avances en Baja California sur, Durango y Baja California no compensan los estados críticos.

BAJÍO

POSICIÓN: 3

Estados:
1. Aguascalientes
2. Colima
3. Guanajuato
4. Jalisco
5. Querétaro
6. Michoacán
7. Nayarit

Nivel de competitividad y posición:

3

Atracción de Inversión

Puntaje:	Posición:
53.89	3

Competitividad: **Media alta**

Mejor desempeño:
Edad promedio

Menor desempeño:
Inversión Extranjera Directa

Atracción de Talento

Puntaje:	Posición:
52.71	4

Competitividad: **Media alta**

Mejor desempeño:
Viviendas con acceso a agua entubada

Menor desempeño:
Cobertura escolar

Retención de Inversión

Puntaje:	Posición:
46.72	1

Competitividad: **Media baja**

Mejor desempeño:
Asalto en carreteras

Menor desempeño:
Inversión en infraestructura hídrica

Retención de Talento

Puntaje:	Posición:
63.58	4

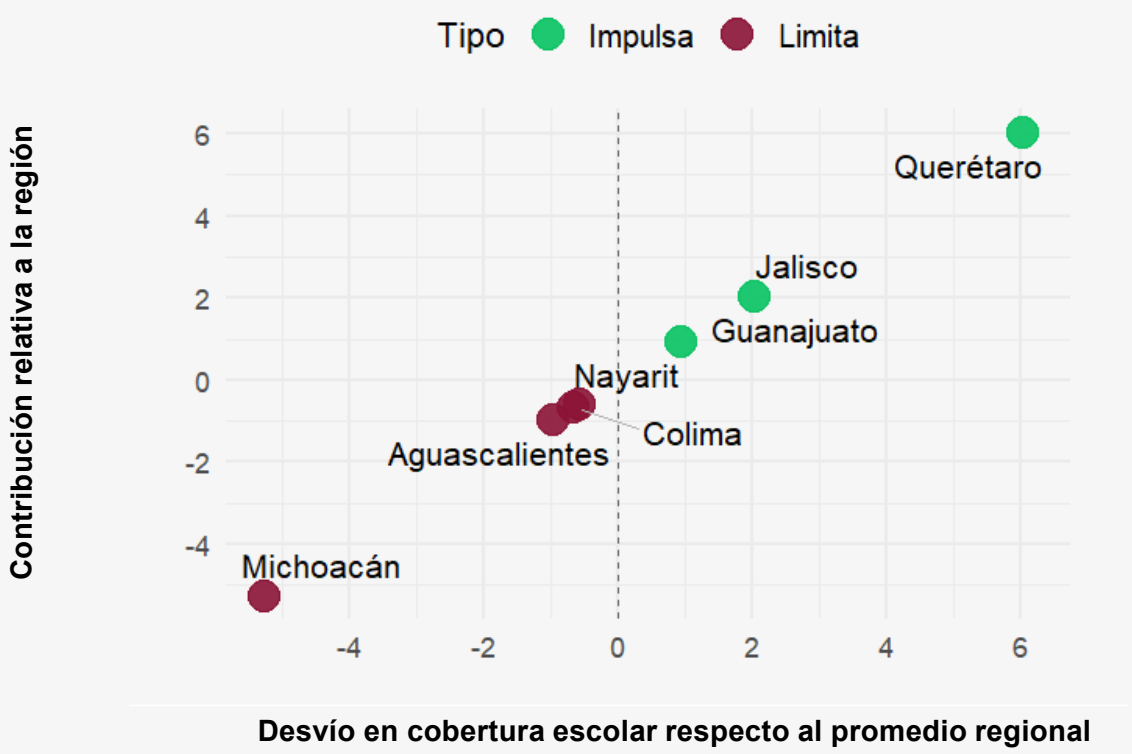
Competitividad: **Media alta**

Mejor desempeño:
Trabajadores con ingresos por debajo de la línea de bienestar

Menor desempeño:
Productividad laboral

BAJÍO: Efecto Vecindad

POSICIÓN: 3



Brecha en la cobertura escolar dentro de la región

- Aguascalientes, Colima y Nayarit se acercan a la media regional, aun así, Michoacán mantiene rezagos en la cobertura escolar e impacta a la región.
- **La brecha educativa fragmenta el mercado laboral regional**, la heterogeneidad en cobertura limita la movilidad de talento dentro del corredor.

CENTRO

POSICIÓN: **4**

Estados:

1. Ciudad de México
2. Estado de México
3. Hidalgo
4. Morelos

Nivel de competitividad y posición:

4

Atracción de Inversión

Puntaje:	Posición:
30.92	4

Competitividad: **Baja**

Mejor desempeño:
Diversificación económica

Menor desempeño:
Kilómetros de red carretera

Atracción de Talento

Puntaje:	Posición:
71.01	2

Competitividad: **Alta**

Mejor desempeño:
Grado de escolaridad

Menor desempeño:
Producción de vivienda

Retención de Inversión

Puntaje:	Posición:
27.57	6

Competitividad: **Baja**

Mejor desempeño:
Asalto en carreteras

Menor desempeño:
Precio de gas natural

Retención de Talento

Puntaje:	Posición:
66.94	3

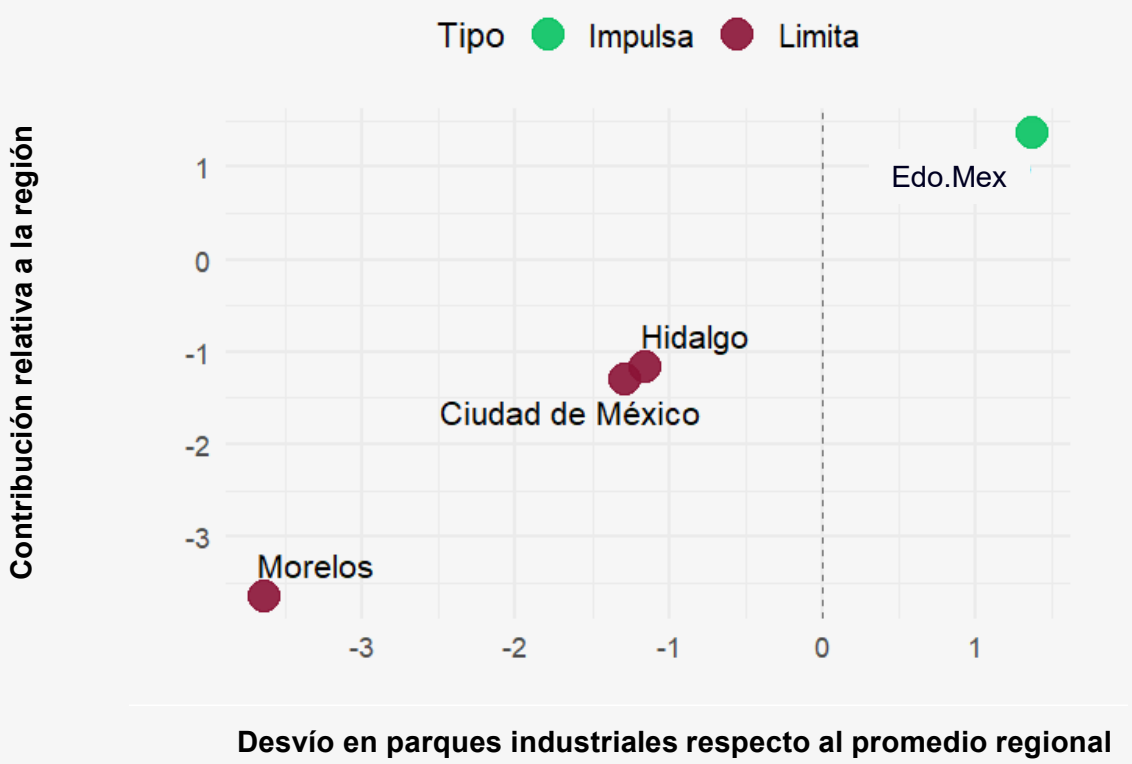
Competitividad: **Alta**

Mejor desempeño:
Trabajadores con ingresos por debajo de la línea de bienestar

Menor desempeño:
Cobertura de guarderías

CENTRO: Efecto Vecindad

POSICIÓN: **4**



Retraso en la creación y desarrollo de parques industriales

- **Sin parques industriales funcionales en todo el corredor,** la inversión existente no alcanza para crear y potenciar zonas industriales aun con la disponibilidad de mano de obra.
- **La infraestructura industrial es desigual:** hay estados con una menor infraestructura industrial, por lo que el avance del Estado de México no es suficiente para la región.

MAYA

POSICIÓN: **5**

Estados:

1. Campeche
2. Chiapas
3. Quintana Roo
4. Tabasco
5. Yucatán

Nivel de competitividad y posición:

5

Atracción de Inversión

Puntaje:	Posición:
28.73	5

Competitividad: **Baja**

Mejor desempeño:
Edad promedio

Menor desempeño:
Inversión extranjera directa

Atracción de Talento

Puntaje:	Posición:
33.13	5

Competitividad: **Baja**

Mejor desempeño:
Brecha de ingresos por género

Menor desempeño:
Cobertura escolar

Retención de Inversión

Puntaje:	Posición:
36.51	4

Competitividad: **Media baja**

Mejor desempeño:
Asalto en carreteras

Menor desempeño:
Inversión en infraestructura hídrica

Retención de Talento

Puntaje:	Posición:
38.37	5

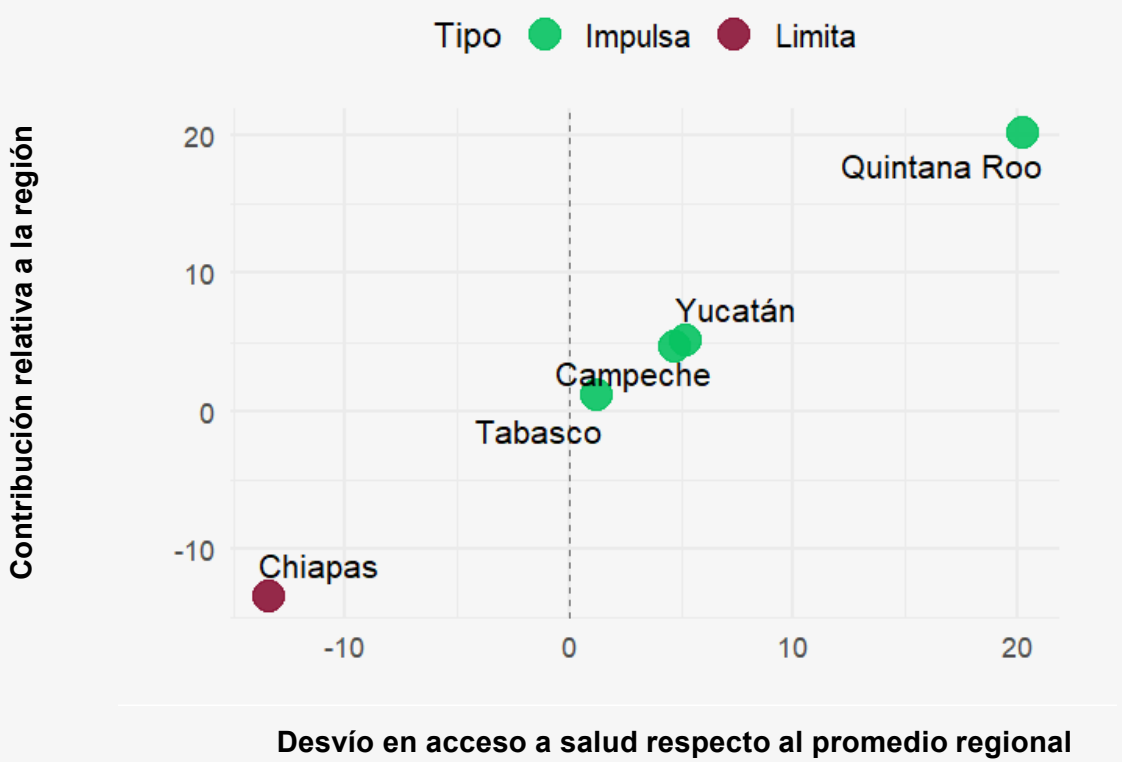
Competitividad: **Media baja**

Mejor desempeño:
Homicidios dolosos

Menor desempeño:
Productividad laboral

MAYA: Efecto Vecindad

POSICIÓN: **5**



Diferencia marcada en el acceso a la salud

- En la región **no hay un acceso homogéneo a servicios de salud**, lo cual condiciona la atracción y retención de talento.
- **Chiapas por sí solo es el estado con el menor nivel de competitividad**, lo que rezaga a la región.

ISTMO

POSICIÓN: **6**

Estados:

1. Guerrero
2. Oaxaca
3. Puebla
4. Tlaxcala
5. Veracruz

Nivel de competitividad y posición:

6

Atracción de Inversión

Puntaje:	Posición:
27.15	6

Competitividad: **Baja**

Mejor desempeño:
Edad promedio

Peor desempeño:
Inversión extranjera directa

Atracción de Talento

Puntaje:	Posición:
23.19	6

Competitividad: **Baja**

Mejor desempeño:
Crecimiento de puestos de trabajo registrados en el IMSS

Peor desempeño:
Producción de vivienda

Retención de Inversión

Puntaje:	Posición:
33.76	5

Competitividad: **Media baja**

Mejor desempeño:
Gasto de las empresas en seguridad

Peor desempeño:
Inversión en infraestructura hídrica

Retención de Talento

Puntaje:	Posición:
34.55	6

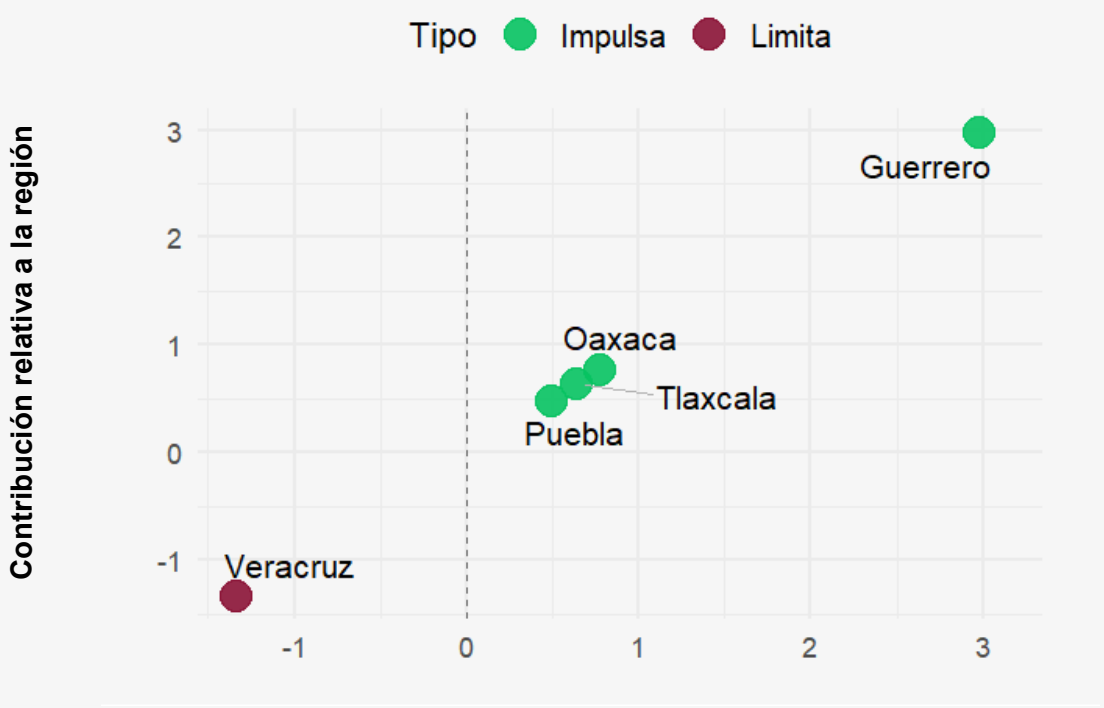
Competitividad: **Media baja**

Mejor desempeño:
Morbilidad respiratoria

Peor desempeño:
Productividad laboral

ISTMO: Efecto Vecindad

POSICIÓN: **6**



Desvío en crecimiento de puestos de trabajo en el IMSS respecto al promedio regional

Desigualdad en el crecimiento de puestos formales

- Hay una **trayectoria laboral desigual**: en algunos estados se genera empleo, pero no en la formalidad.
- Veracruz tiene una gran disponibilidad de recursos humanos, pero no logra avanzar en la creación de empleo formal.

IMCO Propone – **Sector público**

01

Aprovechar economías de escala en la inversión pública. La cooperación y coordinación regional en el diseño y ejecución de políticas públicas permite internalizar externalidades, mejorar la eficiencia del gasto y reducir la dependencia de transferencias federales, fortaleciendo la autonomía y resiliencia regional.

02

Coordinar agendas estatales a escala regional. Alinear prioridades comunes entre estados de cada corredor —como reducción de informalidad, acceso a salud, movilidad o provisión de agua urbana—, coordinar inversiones en sectores críticos —como agua, energía, logística y seguridad— y estandarizar trámites para reducir duplicidades administrativas.

03

Convergencia mediante reglas de corredor en el marco del Plan México. Focalizar polos de bienestar y parques industriales en zonas limítrofes entre estados líderes y rezagados, vincular incentivos a resultados mediante instrumentos digitales y regulatorios, y respaldarlos con inversión pública en energía, agua y movilidad.

IMCO Propone – **Sector privado**

01

Transitar hacia *hubs* regionales de talento. Coordinar la formación de capital humano a escala regional —mediante consorcios entre empresas, parques industriales y proveedores— permite definir perfiles laborales y adquirir capacitación de forma conjunta y fortalecer la retención de talento mediante inversión coordinada en capital humano.

02

Diseñar estrategias operativas con enfoque regional. Estructurar las cadenas de suministro, localización de proveedores y decisiones de inversión considerando la región como un solo ecosistema, para reducir la varianza operativa y logística, disminuir el capital de trabajo inmovilizado, y diversificar riesgos de concentración. De esta forma se busca mejorar la predictibilidad y el retorno de la inversión.

03

Maximizar el retorno sobre capital invertido diversificando hacia subsectores emergentes. Expandir la inversión hacia subsectores de rápido crecimiento mediante metas operativas que guíen la reasignación y expansión de capital. Alinear la cartera al Plan México para captar incentivos y aprovechar los mecanismos de coinversión en sectores estratégicos como energía y logística.

La cooperación entre regiones es clave para liberar valor económico y social

01

Los fenómenos de vecindad explican gran parte del desempeño regional.

02

La competitividad de México avanza a tres velocidades entre regiones.

03

El ICR es una herramienta que sirve para orientar políticas, inversiones y estrategias territoriales.

Instituto Mexicano para la Competitividad, A.C.

Índice de Competitividad Regional 2026

Efecto de vecindad: ¿desarrollo o barrera?